



Kratki sadržaj

• • • Prvi dio Uvod u finansijski menadžment

- 1. Uloga finansijskog menadžmenta 1
- 2. Poslovno, porezno i finansijsko okruženje 17

• • • Drugi dio Procjena vrijednosti

- 3. Vremenska vrijednost novca 41
- 4. Procjena vrijednosti dugoročnih vrijednosnica 73
- 5. Rizik i prinos 97
- Dodatak A:** Mjerenje rizika portfelja 117
- Dodatak B:** Teorija arbitražne procjene vrijednosti 119

• • • Treći dio Oruđa za finansijsku analizu i planiranje

- 6. Analiza finansijskih izvještaja 127
- Dodatak:** Odgođeni porezi i finansijska analiza 158
- 7. Analiza sredstava, analiza novčanog toka i finansijsko planiranje 169
- Dodatak:** Modeliranje održivog rasta 190

• • • Četvrti dio Upravljanje obrtnim kapitalom

- 8. Pregled upravljanja obrtnim kapitalom 205
- 9. Upravljanje gotovinom i utrživim vrijednosnicama 221
- 10. Upravljanje potraživanjima i zalihamama 249
- 11. Kratkoročno financiranje 281

• • • Peti dio Ulaganje u kapitalnu imovinu 307

- 12. Ocjena isplativosti ulaganja i procjena novčanog toka 307
- 13. Tehnike ocjenjivanja isplativosti ulaganja 323
- Dodatak A:** Višestruke interne stope rentabilnosti 341
- Dodatak B:** Analiza lanca zamjena 343
- 14. Rizik i menadžerske (realne) opcije u ocjeni isplativosti ulaganja 353

• • • **Šesti dio Trošak kapitala, struktura kapitala i politika dividendi 381**

15. Zahtijevani prinosi i trošak kapitala 381

Dodatak A: Prilagodba bete za finansijsku polugu 407

Dodatak B: Prilagođena sadašnja vrijednost 408

16. Operativna i finansijska poluga 419

17. Određivanje strukture kapitala 451

18. Politika dividendi 475

• • • **Sedmi dio Srednjoročno i dugoročno financiranje 505**

19. Tržište kapitala 505

20. Dugoročni dug, povlaštene dionice i redovne dionice 527

Dodatak: Refinanciranje izdanja obveznica 544

21. Dugoročni zajmovi i *leasing* 553

Dodatak: Računovodstveni tretman *leasinga* 567

• • • **Osmi dio Posebne teme financijskog menadžmenta**

22. Konvertibilne vrijednosnice, razmjenjive vrijednosnice i varanti 577

Dodatak: Određivanje cijena opcija 589

23. Spajanje i drugi oblici korporativnog restrukturiranja 603

Dodatak: Rješenja za poduzeće koje propada 630

24. Međunarodni finansijski menadžment 647

Dodatak 679

Pojmovnik 689

Često korišteni simboli 705

Kazalo 707



Sadržaj

O autorima vi

Zahvale xix

Predgovor xxi

• • • Prvi dio Uvod u financijski menadžment

1. Uloga financijskog menadžmenta 1

Ciljevi 1
Uvod 2
Što je financijski menadžment? 2
Cilj poduzeća 3
Korporativno upravljanje 8
Organizacija funkcije financijskog menadžmenta 8
Organizacija knjige 10
Sažetak 13
Pitanja 14
Izabrana literatura 14

2. Poslovno, porezno i financijsko okruženje 17

Ciljevi 17
Poslovno okruženje 18
Porezno okruženje 20
Financijsko okruženje 27
Sažetak 35
Pitanja 36
Zadaci za provjeru znanja 37
Zadaci 37
Rješenja zadataka za provjeru znanja 38
Izabrana literatura 39

• • • Drugi dio Procjena vrijednosti

3. Vremenska vrijednost novca 41

Ciljevi 41
Kamatna stopa 42
Jednostavna kamata 43
Složena kamata 43
Ukamačivanje češće nego jednom godišnje 59
Amortizacija zajma 62
Kratak pregled najvažnijih formula za složeno ukamačivanje 63
Sažetak 63

Sadržaj

Pitanja 64
Zadaci za provjeru znanja 64
Zadaci 65
Rješenja zadataka za provjeru znanja 69
Izabrana literatura 71

4. Procjena vrijednosti dugoročnih vrijednosnica 73

Ciljevi 73
Razlike među konceptima procjene vrijednosti 74
Procjena vrijednosti obveznica 75
Procjena vrijednosti povlaštenih dionica 78
Procjena vrijednosti redovnih dionica 79
Stope povrata (ili prinosa) 83
Kratak pregled najvažnijih formula za sadašnju vrijednost koje se koriste za procjenu vrijednosti dugoročnih vrijednosnica (uz pretpostavku godišnjih novčanih tokova) 88
Sažetak 88
Pitanja 89
Zadaci za provjeru znanja 90
Zadaci 91
Rješenja zadataka za provjeru znanja 93
Izabrana literatura 95

5. Rizik i prinos 97

Ciljevi 97
Definiranje rizika i prinosa 98
Upotreba distribucije vjerojatnosti u mjerenu rizika 99
Stavovi prema riziku 101
Rizik i prinos u kontekstu portfelja 103
Diverzifikacija 104
Model vrednovanja kapitalne imovine (CAPM) 106
Efikasna financijska tržišta 114
Sažetak 116
Dodatak A: Mjerenje rizika portfelja 117
Dodatak B: Teorija arbitražne procjene vrijednosti 119
Pitanja 121
Zadaci za provjeru znanja 122
Zadaci 122
Rješenja zadataka za provjeru znanja 125
Izabrana literatura 126

• • • **Treći dio Oruđa za financijsku analizu i planiranje**

6. Analiza financijskih izvještaja 127

Ciljevi 127

Finansijski izvještaji	128
Mogući okvir za analizu	134
Omjeri iz bilance	138
Omjeri iz računa dobiti i gubitka i bilance	141
Analiza trenda	152
Analiza na temelju zajedničke veličine i analiza indeksa	153
Sažetak	156
Kratak pregled najvažnijih omjera	156
Dodatak: Odgođeni porezi i finansijska analiza	158
Pitanja	159
Zadaci za provjeru znanja	160
Zadaci	161
Rješenja zadataka za provjeru znanja	165
Izabrana literatura	167

7. Analiza sredstava, analiza novčanog toka i finansijsko planiranje 169

Ciljevi	169
Izvještaj o toku (izvorima i upotrebama) sredstava	170
Računovodstveni izvještaj o novčanom toku	176
Predviđanje novčanih tokova	180
Raspon procjena novčanih tokova	184
Projekcija finansijskih izvještaja	186
Sažetak	190
Dodatak: Modeliranje održivog rasta	190
Pitanja	194
Zadaci za provjeru znanja	195
Zadaci	197
Rješenja zadataka za provjeru znanja	200
Izabrana literatura	203

• • • Četvrti dio Upravljanje obrtnim kapitalom

8. Pregled upravljanja obrtnim kapitalom 205

Ciljevi	205
Uvod	206
Problemi vezani uz obrtni kapital	208
Financiranje tekuće imovine: kombinacija kratkoročnog i dugoročnog financiranja	210
Povezivanje strukture obveza i odluka o tekućoj imovini	215
Sažetak	216
Pitanja	216
Zadatak za provjeru znanja	217
Zadaci	217
Rješenje zadatka za provjeru znanja	218
Izabrana literatura	219

9. Upravljanje gotovinom i utrživim vrijednosnicama 221

- Ciljevi 221
- Motivi za držanje gotovine 222
- Požurivanje gotovinskih primitaka 223
- O-t-e-z-a-nj-e isplate gotovine 228
- Elektroničko poslovanje 231
- Outsourcing* 233
- Održavanje stanja gotovine 234
- Ulaganje u utržive vrijednosnice 235
- Sažetak 244
- Pitanja 245
- Zadaci za provjeru znanja 245
- Zadaci 246
- Rješenja zadataka za provjeru znanja 247
- Izabrana literatura 248

10. Upravljanje potraživanjima i zalihamama 249

- Ciljevi 249
- Politike kreditiranja i naplate 250
- Analiza podnositelja kreditnog zahtjeva 258
- Upravljanje i kontrola zaliha 263
- Sažetak 273
- Pitanja 273
- Zadaci za provjeru znanja 274
- Zadaci 275
- Rješenja zadataka za provjeru znanja 278
- Izabrana literatura 279

11. Kratkoročno financiranje 281

- Ciljevi 281
- Spontano financiranje 282
- Ugovoreno financiranje 287
- Faktoring potraživanja 298
- Sastav kratkoročnog financiranja 300
- Sažetak 301
- Pitanja 302
- Zadaci za provjeru znanja 302
- Zadaci 303
- Rješenja zadataka za provjeru znanja 305
- Izabrana literatura 306

• • • **Peti dio Ulaganje u kapitalnu imovinu 307**

12. Ocjena isplativosti ulaganja i procjena novčanog toka 307

- Ciljevi 307

Proces ocjenjivanja isplativosti ulaganja: pregled 308
Izrada prijedloga investicijskih projekata 308
Procjenjivanje „dodatnog operativnog novčanog toka nakon poreza“ za projekt 309
Sažetak 318
Pitanja 318
Zadaci za provjeru znanja 319
Zadaci 319
Rješenja zadataka za provjeru znanja 321
Izabrana literatura 322

13. Tehnike ocjenjivanja isplativosti ulaganja 323

Ciljevi 323
Različite metode vrednovanja i odabira projekata 324
Potencijalne teškoće 330
Nadzor nad projektom: praćenje tijeka aktivnosti (napretka) i revizija nakon završetka 340
Sažetak 340
Dodatak A: Višestruke interne stope rentabilnosti 341
Dodatak B: Analiza lanca zamjena 343
Pitanja 345
Zadaci za provjeru znanja 346
Zadaci 347
Rješenja zadataka za provjeru znanja 349
Izabrana literatura 350

14. Rizik i menadžerske (realne) opcije u ocjeni isplativosti ulaganja 353

Ciljevi 353
Problem rizičnosti projekta 354
Ukupan rizik projekta 357
Doprinos ukupnom riziku poduzeća: pristup portfelju poduzeća 364
Menadžerske (realne) opcije 368
Sažetak 373
Pitanja 373
Zadaci za provjeru znanja 374
Zadaci 375
Rješenja zadataka za provjeru znanja 377
Izabrana literatura 379

• • • Šesti dio Trošak kapitala, struktura kapitala i politika dividendi 381

15. Zahtijevani prinosi i trošak kapitala 381

Ciljevi 381
Stvaranje vrijednosti 382
Ukupni trošak kapitala za poduzeće 383
Vrednovanje projekata na temelju njihova ukupnog rizika 401

Sadržaj

Sažetak 406
Dodatak A: Prilagodba bete za finansijsku polugu 407
Dodatak B: Prilagođena sadašnja vrijednost 408
Pitanja 410
Zadaci za provjeru znanja 411
Zadaci 412
Rješenja zadataka za provjeru znanja 415
Izabrana literatura 417

16. Operativna i finansijska poluga 419

Ciljevi 419
Operativna poluga 420
Finansijska poluga 427
Ukupna poluga 435
Sposobnost poduzeća da iz novčanog toka podmiruje dug 436
Ostale metode analize 439
Kombinacija metoda 440
Sažetak 441
Pitanja 442
Zadaci za provjeru znanja 443
Zadaci 444
Rješenja zadataka za provjeru znanja 446
Izabrana literatura 449

17. Određivanje strukture kapitala 451

Ciljevi 451
Konceptualni pogled 452
Načelo ukupne vrijednosti 456
Postojanje tržišnih nesavršenosti i problema poticaja 458
Efekt poreza 461
Kombinacija poreza i tržišnih nesavršenosti 463
Finansijsko signaliziranje 465
Odabir trenutka i finansijska fleksibilnost 465
Lista provjere za financiranje 466
Sažetak 467
Pitanja 468
Zadaci za provjeru znanja 468
Zadaci 469
Rješenja zadataka za provjeru znanja 471
Izabrana literatura 473

18. Politika dividendi 475

Ciljevi 475
Pasivne nasuprot aktivnim politikama dividendi 476
Čimbenici koji utječu na politiku dividendi 481

Stabilnost dividendi 484
Dividenda u dionicama i podjela dionica 486
Otkup dionica 491
Administrativna razmatranja 495
Sažetak 496
Pitanja 497
Zadaci za provjeru znanja 498
Zadaci 499
Rješenja zadataka za provjeru znanja 501
Izabrana literatura 503

• • • **Sedmi dio Srednjoročno i dugoročno financiranje 505**

19. Tržište kapitala 505

Ciljevi 505
Déjà vu opet iznova 506
Javna ponuda 507
Upis uz pravo prvenstva 509
Prodaja novih vrijednosnica više nije isključivo domaći posao 509
Regulativa ponude vrijednosnica 512
Privatni plasman 516
Inicijalno financiranje 518
Efekti signaliziranja 520
Sekundarno tržište 522
Sažetak 522
Pitanja 523
Zadaci za provjeru znanja 524
Zadaci 524
Rješenja zadataka za provjeru znanja 525
Izabrana literatura 526

20. Dugoročni dug, povlaštene dionice i redovne dionice 527

Ciljevi 527
Obveznice i njihove karakteristike 528
Vrste instrumenata dugoročnog duga 529
Povlačenje obveznica 532
Povlaštene dionice i njihove karakteristike 534
Redovne dionice i njihove karakteristike 538
Prava vlasnika redovnih dionica 539
Dvorsne redovne dionice 542
Dodatak: Refinanciranje izdanja obveznica 544
Sažetak 543
Pitanja 547
Zadaci za provjeru znanja 547
Zadaci 548

Sadržaj

Rješenja zadataka za provjeru znanja 550
Izabrana literatura 551

21. Dugoročni zajmovi i *leasing* 553

Ciljevi 553
Dugoročni zajmovi 554
Odredbe ugovora o zajmu 556
Financiranje opreme 558
Financiranje *leasingom* 559
Vrednovanje financiranja *leasingom* u odnosu na financiranje dugom 562
Sažetak 567
Dodatak: Računovodstveni tretman *leasinga* 567
Pitanja 570
Zadaci za provjeru znanja 571
Zadaci 572
Rješenja zadataka za provjeru znanja 574
Izabrana literatura 576

• • • **Osmi dio Posebne teme finansijskog menadžmenta**

22. Konvertibilne vrijednosnice, razmjenjive vrijednosnice i varanti 577

Ciljevi 577
Konvertibilne vrijednosnice 578
Vrijednost konvertibilnih vrijednosnica 581
Razmjenjive obveznice 584
Varanti 585
Sažetak 589
Dodatak: Određivanje cijena opcija 589
Pitanja 595
Zadaci za provjeru znanja 596
Zadaci 597
Rješenja zadataka za provjeru znanja 599
Izabrana literatura 600

23. Spajanje i drugi oblici korporativnog restrukturiranja 603

Ciljevi 603
Izvori vrijednosti 604
Strateške akvizicije koje uključuju redovne dionice 608
Akvizicije i ocjena isplativosti 615
Provedba transakcije 617
Preuzimanja, ponude za preuzimanje i obrane 620
Strateški savezi 622
Dezinvestiranje 623
Restrukturiranje vlasništva 626
Otkupi uz polugu 627

Sažetak 629
Dodatak: Rješenja za poduzeće koje propada 630
Pitanja 635
Zadaci za provjeru znanja 636
Zadaci 638
Rješenja zadatka za provjeru znanja 642
Izabrana literatura 644

24. Međunarodni finansijski menadžment 647

Ciljevi 647
Pozadina 648
Vrste izloženosti tečajnom riziku 652
Upravljanje izloženošću tečajnom riziku 656
Strukturiranje transakcija u međunarodnoj trgovini 668
Sažetak 671
Pitanja 672
Zadaci za provjeru znanja 673
Zadaci 674
Rješenja zadatka za provjeru znanja 676
Izabrana literatura 677

Dodatak 679

Tablica I: Kamatni faktori za buduću vrijednost 680
Tablica II: Kamatni faktori za sadašnju vrijednost 682
Tablica III: Kamatni faktori za buduću vrijednost (običnog) anuiteta 684
Tablica IV: Kamatni faktori za sadašnju vrijednost (običnog) anuiteta 686
Tablica V: Područje normalne distribucije koja je Z standardnih devijacija lijevo ili desno od sredine 688

Pojmovnik 689

Često korišteni simboli 705

Kazalo 707